

III Edición PROGRAMA DE INGENIEROS A CONSEJEROS

**Formando a los consejeros de la nueva
economía tecnológica, industrial y de
infraestructuras**

FECHAS: Del 15 de octubre de 2026 al 10 de junio de 2027.

DURACIÓN, HORARIO Y MODALIDAD:

Tipología	Horario	Modalidad
9 jornadas	2º jueves de cada mes 14:00 a 20:00	Presencial
5 masterclass con networking	4º jueves de cada mes 19:00 a 21:00	Presencial + online
2 sesiones mentoring	Agendar con mentor	Presencial



PRESENTACIÓN

Vivimos una etapa de profunda transformación económica y empresarial. La irrupción de tecnologías como la inteligencia artificial, la ciberseguridad, la computación cuántica, la automatización avanzada y la digitalización de los procesos productivos está redefiniendo los modelos de negocio, los mercados y las formas de competir. A ello se suman nuevos desafíos relacionados con la sostenibilidad, la transición energética, la geopolítica, la resiliencia de las cadenas de suministro, la protección de infraestructuras críticas y un entorno regulatorio cada vez más exigente.

En este contexto, los Consejos de Administración desempeñan un papel más relevante que nunca. Las mejores prácticas de gobierno corporativo ponen de manifiesto la necesidad de contar con Consejos cada vez más profesionales, diversos y multidisciplinarios, capaces de aportar visión estratégica, supervisar los riesgos emergentes y acompañar a las organizaciones en la toma de decisiones de largo plazo.

Las empresas ya no necesitan únicamente consejeros con experiencia financiera o jurídica. Necesitan también profesionales capaces de comprender el impacto de la tecnología, la innovación, la industria, la energía y las infraestructuras sobre la estrategia empresarial y la creación de valor sostenible.

Para desempeñar eficazmente esta función, los consejeros deben conocer en profundidad los principios, normas y mecanismos que regulan el buen gobierno corporativo, así como las responsabilidades legales, financieras, reputacionales y sociales inherentes al cargo. Deben ser capaces de analizar entornos complejos, interpretar riesgos, evaluar oportunidades y contribuir a la definición de estrategias que aseguren la competitividad y sostenibilidad de las organizaciones.

El objetivo de un Consejo es doble: generar valor económico para sus accionistas y grupos de interés, y hacerlo de forma responsable, ética y sostenible. Para ello, resulta imprescindible que sus miembros cuenten con una sólida formación en gobierno corporativo y una visión amplia de los retos que afrontan las empresas en la actualidad.

En este escenario, los ingenieros aportan un valor diferencial extraordinario a los órganos de gobierno. Su formación les proporciona una visión sistémica de las organizaciones, capacidad de análisis y síntesis, pensamiento crítico, orientación a la

resolución de problemas complejos y experiencia en la gestión de proyectos de gran escala. Estas competencias les permiten comprender la interacción entre estrategia, tecnología, operaciones, riesgos y creación de valor, convirtiéndolos en perfiles especialmente valiosos para los Consejos de Administración del siglo XXI.

La presencia de ingenieros en los Consejos contribuye a enriquecer la toma de decisiones mediante una perspectiva técnica rigurosa, una comprensión profunda de los procesos productivos y tecnológicos y una capacidad contrastada para gestionar entornos complejos y de elevada incertidumbre.

Con esta visión nace esta tercera edición del Programa de Ingenieros a Consejeros de la Fundación Industria, desarrollado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid (COIIM) en colaboración con la Escuela de Organización Industrial (EOI), el Colegio nacional de Ingenieros del ICAI, el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos (CICCP), el Colegio Oficial de Ingenieros Navales y Oceánicos (COIN) y el Colegio Oficial de Ingenieros de Minas del Centro de España (MINAS CENTRO).

El programa combina el rigor del gobierno corporativo con la comprensión de los grandes desafíos que están transformando las organizaciones: la digitalización, la inteligencia artificial, la ciberseguridad, la innovación tecnológica, la sostenibilidad, la energía, las infraestructuras y la geopolítica económica.

Su objetivo es proporcionar a ingenieros y otros profesionales con experiencia directiva las herramientas, conocimientos y competencias necesarias para incorporarse con éxito a Consejos de Administración, Consejos Asesores y Patronatos, aportando una visión estratégica y diferencial en un entorno empresarial cada vez más complejo.

La colaboración entre instituciones de referencia de la ingeniería española constituye uno de los principales elementos distintivos del programa. La experiencia acumulada por la Fundación Industria, el COIIM, el Colegio de ICAI, el CICCP, el COIN y MINAS CENTRO permite ofrecer una perspectiva única sobre los retos de la economía productiva, industrial, tecnológica y de infraestructuras, ámbitos que concentran una parte creciente de las necesidades de talento en los órganos de gobierno corporativo.

Asimismo, el programa cuenta con un claustro formado por destacados consejeros, presidentes, altos directivos, expertos en gobierno corporativo y profesionales de reconocido prestigio, que

aportan una visión práctica, cercana y basada en experiencias reales.

Más que una formación en gobierno corporativo, este programa constituye una plataforma para preparar a los futuros consejeros que demandan las empresas en un mundo cada vez más tecnológico, industrial, interconectado y exigente.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Lo que hace único este programa: Liderar la gobernanza de la economía tecnológica, industrial y de infraestructuras

Los Consejos de Administración afrontan hoy retos sin precedentes derivados de la transformación tecnológica, la inteligencia artificial, la ciberseguridad, la transición energética, la sostenibilidad, la geopolítica económica y la gestión de infraestructuras críticas. Las organizaciones necesitan consejeros capaces de comprender estos desafíos y contribuir a la creación de valor sostenible desde una visión estratégica, rigurosa y multidisciplinar.

Mientras que otros programas se centran fundamentalmente en las competencias tradicionales del consejero, el Programa de Ingeniero a Consejero incorpora además la visión de la ingeniería, la tecnología, la industria y las infraestructuras como elementos esenciales para la gobernanza de las organizaciones del siglo XXI.

Gracias a la experiencia conjunta de la Fundación Industria, el COIIM, el CICCOP, el ICAI, el COIN, MINAS CENTRO y la EOI, este programa prepara a profesionales capaces de aportar a los órganos de gobierno una combinación única de conocimientos en gobierno corporativo, visión estratégica y comprensión de los sectores que están definiendo el futuro de la economía.

Los objetivos del Programa son:

El Programa de Ingenieros a Consejeros tiene como finalidad preparar a profesionales con amplia experiencia directiva para incorporarse con éxito a Consejos de Administración, Consejos Asesores y Patronatos, aportando una visión estratégica, tecnológica e industrial que contribuya a la creación de valor sostenible en las organizaciones.

Para ello, el programa persigue los siguientes objetivos:

1. Preparar a profesionales para su incorporación efectiva a órganos de gobierno

Desarrollar los conocimientos, competencias y habilidades necesarios para desempeñar con éxito funciones de consejero en Consejos de Administración, Consejos Asesores y Patronatos de Fundaciones, tanto en empresas cotizadas como no cotizadas, empresas familiares, entidades participadas y organizaciones del tercer sector.

2. Dominar los principios y mejores prácticas de gobierno corporativo

Profundizar en el conocimiento de los marcos normativos, principios y estructuras de buen gobierno que permiten garantizar una gestión ética, transparente y eficaz, contribuyendo a la sostenibilidad, reputación y creación de valor a largo plazo de las organizaciones.

3. Comprender las responsabilidades y riesgos inherentes al cargo de consejero

Proporcionar una visión integral de las responsabilidades legales, fiduciarias, financieras, reputacionales y sociales asociadas al ejercicio del cargo, desarrollando criterios para una adecuada supervisión de riesgos y una toma de decisiones responsable.

4. Fortalecer la capacidad de supervisión y decisión estratégica desde el Consejo

Dotar a los participantes de herramientas y metodologías que les permitan analizar entornos complejos, interpretar escenarios de futuro, evaluar alternativas estratégicas y contribuir eficazmente a la definición, implantación y seguimiento de la estrategia empresarial.

5. Capacitar para la gestión de riesgos, crisis y entornos de incertidumbre

Preparar a los participantes para afrontar situaciones de crisis y disrupción empresarial, fortaleciendo su capacidad para supervisar riesgos, gestionar contingencias y contribuir a la resiliencia de las organizaciones desde los órganos de gobierno.

6. Impulsar la profesionalización y eficacia de los Consejos de Administración

Promover las mejores prácticas de funcionamiento, evaluación y mejora continua de los órganos de gobierno, fortaleciendo su capacidad para supervisar la gestión, proteger los intereses de los accionistas y demás grupos de interés y generar confianza en el mercado.

7. Facilitar el acceso al ecosistema profesional de los Consejos de Administración

Favorecer la creación de relaciones de alto valor con consejeros, presidentes, directivos, inversores, empresas y firmas de búsqueda de ejecutivos, fortaleciendo el posicionamiento profesional de los participantes para su incorporación a órganos de gobierno.

8. Integrarse en una comunidad de referencia de consejeros STEM

Promover el intercambio de experiencias, conocimiento y oportunidades entre profesionales de alta dirección procedentes de la ingeniería, la industria, la energía, la tecnología y las infraestructuras, apoyándose en la red de la Fundación Industria y de las instituciones colaboradoras para impulsar el desarrollo de carreras como consejeros.

9. Promover una visión sostenible y responsable de la creación de valor

Desarrollar competencias que permitan integrar criterios económicos, sociales, ambientales y de buen gobierno en la toma de decisiones, contribuyendo a que las organizaciones generen valor sostenible para accionistas, empleados, clientes y sociedad.

10. Potenciar la aportación diferencial de los perfiles STEM en los órganos de gobierno

Desarrollar la capacidad de los participantes para trasladar al Consejo el valor de la ingeniería y del pensamiento analítico, aportando una visión sistémica, rigurosa y orientada a la resolución de problemas complejos que contribuya a mejorar la calidad de las decisiones estratégicas y la competitividad de las organizaciones.

DIRIGIDO A

El Programa está dirigido principalmente a profesionales con amplia experiencia directiva que deseen incorporarse a órganos de gobierno o fortalecer su desempeño como consejeros en un entorno empresarial marcado por la transformación tecnológica, la sostenibilidad y la creciente complejidad de los mercados.

Está especialmente orientado a:

- **Ingenieros y profesionales STEM** con más de 15 años de experiencia en posiciones de alta dirección que aspiren a incorporarse a Consejos de Administración, Consejos Asesores o Patronatos.
- **Consejeros en ejercicio** que deseen actualizar sus conocimientos en gobierno corporativo y comprender mejor los desafíos que plantean

la inteligencia artificial, la digitalización, la ciberseguridad, la transición energética, la innovación tecnológica y las infraestructuras estratégicas.

- **Empresarios y altos directivos** interesados en fortalecer sus capacidades de gobierno, supervisión estratégica y creación de valor sostenible.

El programa está diseñado para formar a los consejeros que demanda la nueva economía tecnológica, industrial y de infraestructuras.

METODOLOGÍA

Se impartirá **una sesión mensual**, de octubre a junio. En este tiempo los asistentes alcanzarán la formación necesaria, para poder acceder a Consejos de empresas y desarrollar su carrera como Consejeros.

Antes de cada sesión, a las 14:00 horas, se realizará una comida ligera en la que habrá un ponente invitado, miembro del consejo de administración de una gran entidad de reconocido prestigio, que ilustrará sobre un tema de interés para la formación.

A media tarde se realizará una pausa para el café

Se impartirán charlas por Consejeros provenientes de diversos tipos de empresa, áreas de actividad y sectores. También se realizarán diferentes casos de estudio y ejercicios prácticos.

Todo ello marcado por vivencias y experiencias reales de relevantes personalidades del mundo empresarial que han puesto rumbo al éxito en las empresas donde han trabajado o a las que han aconsejado.

En la última sesión se realizará una simulación de un Consejo de administración, algo novedoso con respecto a otros programas para Consejeros.

El material de cada sesión estará disponible en la plataforma de formación del COIIM.

Adicionalmente se impartirán **5 masterclass** de temas específicos de interés en gobierno corporativo de la nueva economía.

Cada participante podrá tener **2 sesiones individuales de mentoring** con mentores de reconocido prestigio que les ayudarán a preparar su carrera hacia el Consejo y/o mejorar su posición de Consejeros.

Asimismo, los alumnos que hayan superado el Programa podrán acceder a:

Next Gen Board, es la red que ofrecemos a los alumnos que hayan superado el programa para la colaboración y el desarrollo de relaciones entre nuestros antiguos alumnos y la comunidad de gobierno corporativo.

Organizamos espacios de diálogo y networking para la comunidad de Consejeros ofreciendo conferencias y foros de debate.

Foro Español de Consejeros de la Nueva Economía que nace con la vocación de convertirse en la comunidad de referencia para los consejeros que lideran la transformación tecnológica, industrial, energética y sostenible de las organizaciones. Su misión es impulsar las mejores prácticas de gobierno corporativo, promover la incorporación de perfiles STEM a los órganos de gobierno y contribuir al desarrollo de empresas más innovadoras, competitivas y resilientes.

ORGANIZACIÓN

El programa de la Fundación Industria está organizado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid (COIIM), con la colaboración de la Escuela de Organización Industrial (EOI), el Colegio de Ingenieros de ICAI y el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos.

PROGRAMA

15 de octubre de 2026

JORNADA 1: ¿QUÉ ES Y QUÉ NO ES UN CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN?

14.00 INAUGURACIÓN DEL PROGRAMA

- Discurso inaugural del curso: *"De ingeniero a consejero, el valor del ingeniero dentro del consejo"*. ¿Por qué están

cambiando los Consejos?: IA, Ciberseguridad, Energía,
infraestructuras críticas, Regulación...

Eduardo Montes

15.30 Sesión 1: Composición del Consejo de Administración

Explicación sobre la estructura de un consejo, su organización y los roles dentro del mismo

- Estructura general del consejo
- Descripción de los comités del consejo
- Presidencia del Consejo
- Rol del Consejero Delegado
- Secretaría del consejo
- Perfiles necesarios en un consejo

Marta Zárate

16.30 Sesión 2: Gestión de desafíos en el Consejo

Gestión de desafíos en el Consejo

- Diferencias entre consejo de administración y comité de dirección.
- Diferencia entre consejero y ejecutivo.
- La representación de los accionistas: junta de accionistas, consejo de familia.
- Consejeros dominicales frente a independientes.

Marta Zárate

17.30 pausa café

18.00. Sesión 3: El estatuto jurídico de la empresa

El estatuto jurídico de la empresa

- La personalidad jurídica y la responsabilidad
- Tipos societarios
- La Sociedad Anónima
- Dirección, administración y propiedad

- Funciones diferenciadas:
 - El Equipo Ejecutivo
 - El Consejo: ordinarios y extraordinarios, fechas clave.
 - La Junta General de Accionistas, ordinarias y extraordinarias, formalidades.

Clara Cerdán

19.00. Sesión 4: Gobierno corporativo

Gobierno corporativo

- Introducción general sobre gobierno corporativo
- Definición, concepto y principios de gobierno corporativo
- Dimensiones clave del gobierno corporativo
- Tipos de empresa: Pública/Privada, Cotizada/No cotizada, empresas familiares, fundaciones
- La importancia del sector

Clara Cerdán

12 de noviembre de 2026

JORNADA 2: RESPONSABILIDAD DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

14.00 Almuerzo.

"Más allá de la monotonía: experiencia de muchos y variados consejos".

Nicolás Villén

15.30. Sesión 1. Responsabilidad jurídica y códigos de buenas prácticas.

Introducción a l responsabilidad jurídica y a los códigos de buenas prácticas aplicables:

- Responsabilidad jurídica de los órganos de administración.

- Responsabilidad jurídica de socios y directivos.
- Códigos de buenas prácticas, aplicación e implantación en el consejo.

Lourdes Centeno y Alfonso García Fuster

16.30 Sesión 2. Responsabilidad y deberes del consejero

Las funciones del Consejo y el Buen Gobierno

- La finalidad del Consejo
- El Consejo eficaz
- Desarrollo de las tareas del Consejo
- Evaluación del funcionamiento del Consejo
- Mejorando la eficacia del Consejo
- Las Comisiones del Consejo

Lourdes Centeno y Alfonso García Fuster

17.30 Pausa- Café

18.00 Sesión 3. Funciones de los consejeros y relación con el equipo ejecutivo

Funciones de los Consejeros

- Funciones específicas de los miembros del Consejo: Presidente, Secretario, Consejero Independiente Coordinador,
- Consejeros independientes, dominicales y ejecutivos
- Relación con el equipo ejecutivo

Lourdes Centeno y Alfonso García Fuster

19.00 Sesión 4. Consejos de Empresas no cotizadas y consejos asesores

Los Consejos de las Empresas no cotizadas y otros tipos de empresa

- Las empresas No cotizadas
- Empresas familiares
- Empresas de gran tamaño (EIP)
- Empresas PYME

- Los Consejos asesores
- Los Patronatos de Fundaciones

Maite Aránzabal

17 de diciembre de 2026**JORNADA 3: LAS COMISIONES DEL CONSEJO****14.00 Almuerzo.**

"La importancia de las comisiones del consejo en el buen gobierno de la empresa". La supervisión tecnológica desde el Consejo: IA, Datos, Ciberseguridad

Aurora Catá**15.30 Sesión 1. Comisiones de Nombramientos y Retribuciones****La CNR: su relevancia en la vigilancia de los ejecutivos y la estabilidad del consejo**

- Código de buenas prácticas.
- Elección de los ejecutivos de la empresa.
- Elección del Consejero Delegado.
- Plan de sucesión de directivos.
- Remuneración del Consejero Delegado.
- Remuneración del equipo directivo.
- Remuneración del consejo.
- Evaluación del consejo de administración
- Acta, informe para el consejo.
- Informe anual.

Socorro Fernández Larrea**16.30. Sesión 2. Otras comisiones y Sesión de trabajo en equipo****Otras comisiones**

- Comisión de Sostenibilidad

- Comisión de Innovación y Estrategia
- Comisión de Tecnología
- Comisión Delegada

Caso Práctico: Sesión de trabajo en equipo**Socorro Fernández Larrea****17.30 Pausa café****18.00 Sesión 3: Comisión de Auditoría****La CAU: vigilancia y control**

- Código de buenas prácticas.
- Responsabilidades y roles.
- Auditoría Interna: independencia y supervisión.
- Interacción con el auditor externo.
- Recursos necesarios.
- Planificación de las comisiones
- Acta, informe para el consejo.
- Informe anual.

Blanca Montero Corominas**19.00 Sesión 4: Comisión de Auditoría****Caso práctico: Sesión de trabajo en equipo****Blanca Montero Corominas**
-----**14 de enero de 2027****JORNADA 4: COMPLIANCE EN EL CONSEJO. LA PSICOLOGIA
EN EL CONSEJO****14.00 Almuerzo***"Experiencia en Consejos de administración".***José Luis López de Silanes**

15.30 Sesión 1. Buen Gobierno Corporativo e introducción al Compliance

Buen gobierno corporativo y Compliance:

- Compliance, propósito de las compañías, valores, cultura. la importancia de los códigos éticos
- Principios básicos de la actuación de compliance
- Ámbito de actuación de la función de compliance
- Outsourcing / delegación
- Caso práctico

Luis Estaire

16.30 Sesión 2: Gestión de Compliance

La Gestión del Compliance

- Skills profesionales y personales del chief compliance officer
- Requisitos básicos del programa de compliance y reporte al consejo de administración. Caso práctico

Luis Estaire

17.30 Pausa café

18.00 Sesión 3. Psicología y trabajo en equipo como clave del consejo

Dinámicas de equipo

- Dinámicas de grupo en los consejos
- Gestión del conflicto: discrepara o discutir.
- Dinámicas de equipo en las comisiones
- Comunicación con el equipo directivo

Luis Huete

19.00 Sesión 4. Trabajo en grupo

- Caso Práctico

Luis Huete

28 de enero de 2027 19:00 horas

**MASTERCLASS 1: LA CARRERA DE CONSEJERO: CLAVES PARA
ACCEDER, EJERCER Y CONSOLIDARSE EN LA PROFESIÓN**

Krista Walochic

20.30 Cocktail de networking

11 de febrero de 2027

JORNADA 5: LA ESTRATEGIA Y EL CONSEJO

14.00 Almuerzo.

"La orientación estratégica del consejero: mirando más allá del día a día"

Emma Fernández

15.30 Sesión 1: La Estrategia y el Consejo

- Definición estratégica
- Roles y responsabilidades en los niveles corporativos
- El Consejo: La brújula estratégica
- El mapa de riesgos: herramienta clave del Consejo
- El proceso estratégico: Fases, objetivos y herramientas

Elena Pisonero (TBC)

16.30 Sesión 2: La estrategia de la empresa en el entorno geopolítico actual.

- El cambio de paradigma: navegando un mundo en transformación.
- Los retos estratégicos de la nueva economía: Geopolítica, Energía, IA, Industria avanzada...

Elena Pisonero (TBC)

17.30 Pausa café

18.00 Sesión 3. La estrategia en el Consejo: De la teoría a la acción

Implantación de la estrategia

- Del Plan Estratégico a su implantación
- Consecuencias de la implantación en los procesos, las personas y la estructura
- Frenos y facilitadores de la Implantación
- La importancia del liderazgo en la Implantación
- Análisis de desviaciones y planes de situación

Manuel Márquez

19.00 Sesión 4: Seguimiento y control

La estrategia que no se controla, no se ejecuta:

- La importancia del Seguimiento y Control de la estrategia
- Métodos para seguimiento y control

Manuel Márquez

25 de febrero de 2027 19:00 horas

MASTERCLASS 2: COMPUTACION CUANTICA Y TOMA DE DECISIONES PARA LOS CONSEJEROS DEL FUTURO

Eduardo Montes

20.30 Cocktail de networking

11 de marzo de 2027

JORNADA 6: EL CONSEJO Y LAS FINANZAS. EL GOBIERNO CORPORATIVO EN EMPRESAS CON PRIVATE EQUITY

14.00 Almuerzo.

“Lo que conlleva ser consejero: aquello que no nos cuentan sobre la responsabilidad”.

Ana Muñoz

15.30 Sesión 1 y Sesión 2. El Consejo y las finanzas

Introducción de Finanzas para Consejeros

- Balance de situación
- Cuenta de pérdidas y ganancias
- Estado de flujos de efectivo

Proyectos de inversión

Cuentas anuales

- Procedimientos para su creación
- La Memoria
- Caso práctico

Ana Plaza

17.30 Pausa café

18:00. Sesión 3. Informes anuales:

Informes anuales

- Cuentas anuales e informe de gestión
- Estado de información no financiera
- Informe Anual de Gobierno Corporativo (público)
- Informe anual de Remuneraciones
- Relación con los auditores externos
- Gestión de riesgos, control interno y auditoría interna

Ana Plaza

19:00. Sesión 4. Auditoría externa

- Análisis de cuentas.
- Auditoría externa.
- Criterios de economía internacional (MiFID, etc)
- Casos especiales.

Ana Plaza

25 de marzo de 2027 19:00 horas

MASTERCLASS 3: CONSEJOS ASESORES Y BUSINESS SENIOR ADVISORS

Alfonso Jiménez

20.30 Cocktail de networking

15 de abril de 2027

JORNADA 7: ÉTICA EN EL CONSEJO, GOBIERNO CORPORATIVO EN EMPRESAS FAMILIARES E INFORMES ANUALES

14.00 Almuerzo:

"La ética como pilar fundamental del buen hacer en el consejo"

Elena Garrigues

15.30. Sesión 1: Gobierno Corporativo en Empresas Familiares

- Las Empresas Familiares
- Modelo evolutivo en Gobierno Corporativo
- Tipologías: Pros y Contras
- Claves de funcionamiento del Consejo de Administración
- El Consejo Asesor
- El rol del Consejero Independiente

Julia Téllez

16.30. Sesión 2: Best Practices en el Gobierno Corporativo en Empresas Familiares

- Momentos de la verdad
- Algunos casos como ejemplo

Julia Téllez

17.30 Pausa café**18.00 Sesión 3. Los consejos en las Private Equity**

- Objetivos: Consejos para la creación de valor
- Gobernanza Corporativa
- Consejos en inversiones minoritarias
- Construcción de un Consejo
- Cómo valoran los inversores la capacidad tecnológica: IA, Digitalización, Innovación

Maite Ballester**19.00 Sesión 4 Los consejos en las Private Equity**

- Operaciones especiales: Fusiones, Adquisiciones...
- Casos de éxito
- La salida del Private Equity y el Consejo

Maite Ballester**29 de abril de 2027 19:00 horas****MASTERCLASS 4: Ciberseguridad, el riesgo que más preocupa a los Consejos****TBC****20.30 Cocktail de networking****13 de mayo de 2027****JORNADA 8: ACTIVIDADES ORDINARIAS Y
EXTRAORDINARIAS EN EL CONSEJO****14:00 Almuerzo***"Geopolítica, energía e infraestructuras críticas" TBD*

15.30 Sesión 1. Sostenibilidad

- Marco regulatorio
- Planes de sostenibilidad
- Estrategias corporativas
- Establecimiento de estándares y métricas

María Eugenia Girón

16.30 Sesión 2. Descarbonización

- Eficiencia energética
- Cambios de fuentes de energía: Implicaciones y alternativas
- Nuevas tecnologías para la reducción de emisiones
- Mecanismos para la compensación de emisiones

María Eugenia Girón

17.30 Pausa café

18.00 Sesión 3. Digitalización aplicada a la empresa y a la toma de decisiones del consejo

- IA, IoT, blockchain y otras tecnologías emergentes
- Gestión del Dato
- Sistemas para la dirección del consejo
- Sistemas para las comisiones
- Manejo de información confidencial

Silvia Roldán

19.00 Sesión 4. Riesgos de la digitalización. Ciberseguridad

- Riesgos y amenazas
- Planes de contingencia
- LOPD, RGPD
- Toma de decisiones en el Consejo sobre tecnología

Silvia Roldán

27 de mayo de 2027 19:00 horas

**MASTERCLASS 5 : TECNOLOGÍAS QUE TRANSFORMARÁN
LOS CONSEJOS EN LA PRÓXIMA DÉCADA**

TBD

20.30 Cocktail de networking

10 de junio de 2027

JORNADA 9: CONSEJERO POR UN DÍA

14.00 Almuerzo.

"Confesiones de una headhunter ingeniera que cruzó al otro lado"

Marisol Martin-Cleto

15.30 Sesión 1 y Sesión 2. Simulación Consejo de Administración

Trabajo por grupos con roles asignados.

- Grupo Comisión Ejecutiva
- Grupo Comisión de Estrategia
- Grupo Comisión de Gobierno Corporativo
- Grupo Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- Grupo Comisión Tecnología y Ciberseguridad

Simulación Consejo de Administración

Maite Aranzábal y Sonia Juárez

17.30 Pausa Café

18.00 Mesa redonda debate

El Consejero de la Nueva Economía

¿Qué demandarán los Consejos en 2030?

¿Qué conocimientos serán imprescindibles?

¿Cómo seguir preparándose?

19.00 Clausura del Programa

Por los Decanos del COIIM, de ICAI y de CCCP.

Fabián Torres, Isabel Reija y Decano CCCP

Cena de despedida

DIRECCIÓN

Director del Programa



Fabian R. Torres Suarez. Decano COIIM. Ejecutivo TIC. Experto en transformación digital. Conferenciante. Ha trabajado durante los últimos 20 años en puestos ejecutivos de compañías multinacionales y aconsejando en las mejores prácticas de digitalización a organismos públicos y privados: Philips, Atos, VW-gedas, T-Systems, Deutsche Telekom, Steria, Sicpa alcanzando también puestos de máxima responsabilidad a nivel mundial. Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, PDD- IESE (Universidad de Navarra), postgrados por Malik Management Zentrum St. Gallen (Suiza) y por el CESEDEN (Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional)

Directora académica del Master



Sonia Juárez, es socia y CEO de RODIO Consulting, donde asesora a empresas y gobiernos en el sector de la Salud. Es Consejera Independiente de CPS, grupo familiar español formado por empresas tecnológicas y de ingeniería e innovación (I+D+i), con presencia destacada en los mercados del Transporte Inteligente, Defensa, Seguridad y Telecomunicaciones. Es ingeniero industrial y

licenciada en Ciencias Políticas. Es miembro del Consejo Asesor de CorAll, compañía de diagnóstico y tratamiento de cardiopatías congénitas (2ª causa de mortalidad infantil en el mundo) desde la que ayuda a cambiar radicalmente la supervivencia y calidad de vida de los niños.

PONENTES



Maite Aranzabal, es consejera independiente de empresas cotizadas y privadas en España (Corporación Hijos de Rivera, Presidenta de CNR) y América Latina (Credicorp y Banco de Crédito del Perú, Presidenta del Comité de Sostenibilidad y Miembro de las Comisiones de Auditoría y CNR), así como en organizaciones sin fines de lucro (Presidenta de Fundación Novia Salcedo, Miembro del patronato de Fundación Antonio Aranzábal y AEFAME).

Experiencia internacional como ejecutiva en una variedad de sectores, que van desde el comercio minorista, la moda, los bienes de consumo y el inmobiliario. Como consultora, ha asesorado a numerosas empresas de retail en estrategia empresarial y talento. También ha trabajado como consultora de estrategia en McKinsey & Co. y en fusiones y adquisiciones en Goldman Sachs.

Profundo conocimiento en Estrategia, Desarrollo de Negocios Internacionales, Inteligencia del Consumidor y Marketing, Transformación, Talento y Empresas Familiares.

Docente y mentora en escuelas de negocios y ponente en eventos internacionales. Miembro de Women Corporate Director, ICA e International Women Forum. Certificación de Consejero de IC-A (España), MBA de Wharton Business School e ICADE E-2.



Maite Ballester, Socia fundadora del fondo Nexxus Iberia, que gestiona cerca de 500m de euros para invertir en PYMES españolas con claro potencial internacional. Actualmente es consejera independiente en Cellnex, donde

además es miembro de la comisión de auditoría, gestión de riesgos, sostenibilidad y remuneraciones. Conjuntamente, también está en el Consejo Asesor de ING España y en el Consejo de SONAE en Portugal. Ha sido consejera independiente en Repsol y en Prisa en los últimos cuatro años y miembro de las comisiones de auditoría, retribuciones y sostenibilidad. Adicionalmente, fue consejera independiente y presidenta de la comisión de auditoría del Grupo Lar y miembro del Consejo Asesor de Aon España. Maite ha sido Senior Advisor de Transacción Services de EY y presidenta de la Fundación EY para el emprendimiento. Cuenta con un MBA en Finanzas de la Universidad de Columbia en Nueva York, y es licenciada cum laude en Finanzas y Ciencias Políticas por Boston College. Presidió ASCRI (Asociación Española de Capital Riesgo) entre el año 2010 al 2012 y es miembro del Instituto de consejeros-Administradores, del IWF (International Women's Forum), Women Corporate Directors y ex presidenta de Level 20 en España para apoyar la presencia de mujeres en el sector de Private Equity y Venture Capital. Recientemente, ha sido nombrada Patrona de la fundación Junior Achievement.



Aurora Catá Sala. Ha sido consejera delegada de Planeta 2010. En 2020 asume el cargo como Presidenta de la Asociación Barcelona Global hasta el 2022. En cuanto a su experiencia como consejera, destacan compañías como Grupo Atresmedia, Nissan Financiación, Abantia, Instituto Catalán de Finanzas, VEO TV y Quiero TV, entre otras. Actualmente, es consejera independiente de Repsol, Banco Sabadell y Atrys Health. Aurora es ingeniera Industrial por la UPC. Ha realizado el Programa de Mentor por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



Lourdes Centeno: Abogado del Estado. Desde 2012 a 2016 ocupó el cargo de Vicepresidenta de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y Consejera del Banco de España y, durante ese

mismo periodo, fue miembro de la Comisión Ejecutiva de ESMA y del Consejo de Administración de ESMA. En 2017 se incorporó a EY Abogados, donde lidera desde entonces la práctica de Derecho Societario, Gobierno Corporativo y Mercado de Capitales. Lourdes ha sido incluida en el directorio Best Lawyers 2020, 2021, 2022 y 2023 en la práctica de Gobierno Corporativo & Compliance. Ha impartido formación en el ámbito de Gobierno Corporativo y Mercado de Capitales, en diversos foros, tales como: Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, Sagardoy Business & Law School, Deusto Business School, etc.



Clara Cerdán Molina. Reconocida abogada varias veces ganadora del prestigioso Premio Gold Awards de Iberian Lawyer a la mejor abogada de empresa del año. Tiene más de 15 años de experiencia profesional como abogada de empresa y de despacho, ha dirigido con éxito equipos legales de todo el mundo, gestionando importantes proyectos vinculados al gobierno corporativo, compliance, licitación pública, fusiones y adquisiciones, litigios y protección de datos, entre otros. Cuida la parcela académica coordinando y dirigiendo prestigiosos programas de Derecho y de consejos de administración y participando recurrentemente como ponente en prestigiosos foros de Derecho y Economía; es la cofundadora y vicepresidenta de la asociación sin ánimo de lucro para el fomento del liderazgo y la sostenibilidad de Women in a Legal World (WLW).



Luis Estaire Álvarez, ingeniero industrial (especialidad química), ETSII UPM y licenciado en Derecho (UNED) Abogado. Master universitario de Intervención de la Administración, Graduado (pendiente TFG) en Ciencias Jurídicas AAPP. Miembro del Comité de Tecnologías del IIE. 40 años desarrollando puestos como jefe de oficina técnica, jefe de logística, director de proyectos, director de fábrica, vicepresidente y consejero delegado de empresas internacionales de mediano

En colaboración con:

y gran tamaño. Industrias petroleras, telecomunicaciones, explosivos y defensa. Experto en sistemas de gestión en entornos nacionales e internacionales. Miembro de Colegios profesionales: COIIM e ICAM. Coautor de publicaciones en el campo del Derecho. Artículo premiado por ICAM. Ex presidente de la Asociación de Antiguos Alumnos ETSIIM. Ex presidente de la Comisión de Defensa de la AEC



Emma Fernández, Ingeniera de telecomunicaciones por UPM y MBA por IE Business School. Ha cursado programas de gestión en MIT, CEIBS, Wharton e IESE. Ha desarrollado su carrera profesional en el sector tecnológico en compañías de referencia como Indra, Telefónica y Nokia. Entre 2006 y 2015 fue directora general de Indra y miembro del Comité Ejecutivo y del Comité de Dirección,. Cuenta con amplia experiencia en estrategia e innovación, fusiones y adquisiciones, gestión de recursos humanos, gobierno corporativo, sostenibilidad y marca. En la actualidad es consejera independiente en compañías cotizadas en Francia y España y asesora a empresas de base tecnológica en materias de estrategia y transformación digital. Consejera Independiente y Presidenta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad en Metrovacesa, Consejera Independiente y Presidenta de la Comisión de Nombramientos, Gobierno Corporativo y Banca Responsable de Digital Consumer Bank (Santander Consumer Finance + Openbank), Consejera Independiente y Presidenta de la Comisión de Retribuciones en Axway y Consejera independiente y Presidenta de la Comisión de Auditoría en IskayPet. También es miembro del Consejo Asesor de Aertec.



Socorro Fernández Larrea, Ampla experiencia como consejera ha trabajado en empresas como: Red Eléctrica Corporación, Cementos Molins, CBNK, Grupo Seg, Tempore Properties, Grupo Amper, Grupo ACR, Cal y Mayor. Ha sido

galardonada en junio de 2018, con la Medalla de Honor del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, y luego en febrero del 2022, con el premio "Ingeniera destacada 2021" de la Demarcación de Madrid de este mismo colegio, siendo la primera mujer en recibirlo en la historia del premio.



Alfonso García Fuster. Director en el equipo de Derecho Societario, Gobierno Corporativo y Mercado de Capitales de EY Abogados. Con más de 20 años de experiencia en EY Abogados. Durante su carrera profesional ha prestado servicios de asesoramiento mercantil y societario a empresas nacionales y extranjeras y firmas de capital riesgo en todo tipo de operaciones societarias, servicios de gobierno corporativo a sociedades cotizadas y no cotizadas y ha intervenido en proyectos de asesoramiento legal en salidas a Bolsa, así como en procesos de reorganización societaria tanto a nivel nacional como internacional. Ha sido profesor titular de Derecho Societario del Master en Fiscalidad Empresarial de ICADE y ha impartido clases en Sagardoy Business & Law School y Deusto Business School.



Elena Garrigues. Master en Derecho Internacional, Vrije Universiteit Brussel (Bruselas) 1986 – 1987, Master en Periodismo, Columbia University (Nueva York) 1981 – 1983. Licenciada en Derecho / Diplomada en Administración de Empresas, ICADE (Madrid) 1976 – 1981. Ejecutiva especializada en desarrollo de negocio internacional y transformación de negocio, con una perspectiva macro y afinidad hacia la innovación constante. Multifacética y de trayectoria global, Elena comenzó su carrera como periodista (corresponsal en el extranjero, Cambio y Diario 16) para pasar luego a servicios financieros (Chase Manhattan Bank y JPMorgan Chase). También ha trabajado en temas de reputación corporativa, CSR e innovación (Garrigues). Actualmente trabaja como

En colaboración con:

consultora en el campo de servicios legales. Es patrono en tres fundaciones, de emprendimiento inclusivo (Nantik Lum), derechos humanos (RFK Human Rights España) y ayuda a niños y adolescentes (ANAR). Consultora en Garrigues, España desde 2018 hasta la actualidad. Directora General, Intangibles, Garrigues, España, 2006 – 2018. Ha desempeñado varios cargos, JP Morgan Chase, USA, Reino Unido, España, 1992 – 2000, Corporate Finance, America Latina y Europa. Family Wealth platform, Reino Unido (Londres). Estrategia y Marketing, USA (Nueva York). Es Profesora asociada de Ética legal y empresarial (Unplugged I) en la IE Universidad y Lecturer y mentora en diversas instituciones como IE, Harvard, Law School, IESE, ESADE, Porto Business School.



Luis Huete. Es licenciado en Derecho, MBA por IESE Business School y Doctor en Administración de Empresas por Boston University. Ha desempeñado labores de speaker, consultor y facilitador de equipos de alta dirección en más de 800 empresas en 70 países. Es consejero de Altia, Instituto Gobernanza y Sociedad, (España); Epikurean Resorts and Lifestyles (Tailandia); y de la International Academy of Management. También es miembro de los Consejos Asesores de Cenador de Amós-Jesús Sánchez (3 estrellas Michelin), Executive Excellence, Exus Partners, Lid Publishing, Instituto Internacional de Talento Humano, Ikaria, Ticare (España) y Adizes Graduate School (EE. UU.) Anteriormente fue consejero de otras empresas como Six Senses Resorts & Spas (Tailandia), Corporación Financiera Arco (Madrid), PortAventura (Barcelona), y patrono de la Fundación Montenmedio de Arte Contemporáneo.



Alfonso Jiménez. Es Partner en Exec Avenue, a Eurosearch company - Experto en Gobierno Corporativo, Consejos Asesores, Mercado de Trabajo, Estrategia de Personas, Cultura, Diversidad, Ageing, Employer Branding. Doctor en Psicología por la Universidad Autónoma de Madrid. Alfonso comenzó su carrera profesional como profesor e investigador en la Universidad Autónoma de Madrid. En 1988 inició su carrera de consultoría en Arthur Andersen (hoy Accenture), participando en proyectos de Gestión de Personas y Gestión del Cambio Organizativo. En 1997 pasó a asumir la Dirección General de Watson Wyatt Worldwide con responsabilidad para el mercado español. En 2003 fundó PeopleMatters, firma de consultoría de gestión de personas hasta febrero de 2020 que fue nombrado Socio de Honor. Desde julio de 2020 forma parte del Consejo Asesor de Atrevía, agencia líder de comunicación en España. Es miembro de diversas asociaciones empresariales y profesionales tales como APD, Instituto de Consejeros y Administradores, IESE Alumni o AEDIPE, actualmente es Vocal de la Junta Directiva Nacional de AED (Asociación Española de Directivos) y miembro de su Comisión de Retribuciones y Nombramientos. Ha sido director de programas y profesor de varias universidades y escuelas de negocio (Universidad Autónoma, IE Business School, Universidad Carlos III, Universidad Europea de Madrid, Centro de Estudios Garrigues, Euroforum, APD, SHRM, Sagardoy Business School...).



Manuel Márquez, Executive in Residence en Esade Business School, presidiendo sus Proyectos Finales de MBA, estudios de consultoría realizados por estudiantes de MBA con la colaboración de Monitor Deloitte para compañías seleccionadas. Fundó V3 Leaders tras quince años de experiencia en consultoría de gobierno corporativo y liderazgo y ocho años como CEO de compañías cotizadas. Con una amplia exposición internacional, ha sido responsable de operaciones en más de 25 países, en los cinco continentes. Ha abordado retos complejos en múltiples industrias y entornos empresariales, ligados a la transformación y



digitalización de su negocio, expansión internacional e integración de adquisiciones. V3Leaders ha contribuido a impulsar y poner en marcha iniciativas de la sociedad civil sin ánimo de lucro como 360SmartVision.com y Prosper4All.

Marisol Martín-Cleto. Como Senior Partner de Syntagma Partners, se dedica al asesoramiento a la alta dirección, consejos de administración y consejos asesores, así como a la búsqueda de Consejeros y ejecutivos internacionales y nacionales. Su carrera profesional se ha desarrollado durante más de 30 años en el ámbito tanto nacional como internacional, donde ha ocupado puestos de alta dirección (Dirección General, Presidente, Consejera Presidente), en empresas del sector de la ingeniería civil y edificación (así como de la construcción, mantenimiento y conservación), tanto en grandes corporaciones (Ibex, SMI, multinacionales), en empresas medianas y familiares, e incluso en su propia firma. Cuenta con una sólida experiencia en desarrollo de nuevos negocios, procesos de expansión internacional, adquisiciones, fusiones y reestructuraciones profundas a nivel organizacional, operativo y estratégico. Es experta en creación de equipos de alto rendimiento, liderazgo, alta dirección y consejos. Es actualmente Consejera de compañía del sector de energías renovables, y ha sido Consejera del Consejo del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos y de empresas de ingeniería además de miembro de patronato. Marisol es Ingeniera de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid, doctora Cum Laude por la Universidad de Burgos, Máster en Administración y Dirección de Empresas y ha obtenido el Diploma en Buen Gobierno Corporativo del IC-A. También es Perito Judicial. Durante 16 años fue profesora en la cátedra de Organización de Empresas para las carreras de Ingeniería Industrial e Ingeniería de Telecomunicación en la Universidad Carlos III de Madrid. Actualmente es profesora y mentora en Deusto Business School, EOI y ponente habitual en temas relacionados con

En colaboración con:

el liderazgo, la alta dirección y el gobierno corporativo.



Blanca Montero Corominas, es Licenciada en Ciencias Empresariales por CUNEF, Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) por el IESE, y se ha formado en programas para Consejos de Administración: WomenToWatch (PWC), IESE, ESADE (ESG), ISDI (Era Digital) y aesYc (Ciberseguridad estratégica).

Actualmente, ocupa las siguientes posiciones como consejera independiente: Vocal del Consejo General del Instituto de Crédito Oficial (ICO); Vocal de la CNR y Presidenta de la Comisión de auditoría de La Mutualidad (antes Mutualidad de la Abogacía); Consejera y Presidenta de la Comisión de Auditoría del Consejo Rector de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD); Vocal del Patronato de la Fundación Banco Sabadell; Presidenta de la Comisión de Auditoría y Supervisión de la Agrupación Future: Fast Forward (PERTE VEC); y Vocal de la Junta Directiva de International Women's Forum (IWF Spain). Además, es mentora de directivas en varios programas, y miembro de numerosas instituciones de la sociedad civil (Confederación Española de Directivos, Mujeres en Gastronomía, Comité del Fondo Etico y Solidario de Banco Sabadell, Panel Cívico, entre otros). Ha tenido un desarrollo profesional de 34 años en el sector financiero (Banco Sabadell y Bankinter) en cargos de responsabilidad: Sub directora General de Banco Sabadell, Directora de Negocio Institucional, Responsable de Fondos Europeos, Directora Territorial de Madrid, CLM y Castilla, y Subdirectora de Banca Corporativa). Ha sido Vocal del Consejo Consultivo de Sabadell Urquijo Banca Privada, Vocal del Patronato de la Fundación Madrid por el Deporte (Comunidad de Madrid), Vocal del Consejo Social de la Universidad Rey Juan Carlos y Miembro del Consejo de la Asociación Española de Directivos- AED Madrid. Reconocimientos: Premio WomenCeo a la Excelencia en el Buen Gobierno Corporativo 2024, Top100 Mujeres Líderes 2023, Premio Master de Oro del Real Forum de Alta Dirección (2018),

En colaboración con:

elegida Mujer Directiva en los Premios Internacionales Madrid Women's Week (2017), entre otros.



Eduardo Montes. Ingeniero por la Universidad Politécnica de Madrid. Empieza su carrera profesional en Siemens como Ingeniero de diseño y proceso. Más tarde trabaja en PA Technology en Cambridge (UK), y participa después en la creación de PA Technology España, ocupando el puesto de Presidente y CEO. En Alcatel desempeña el cargo de director de Marketing de nuevos productos. Asume la Dirección de la Presidencia del programa Europeo Eureka, permaneciendo un año más como Director General Adjunto al CDTI. A su vuelta a Alcatel asume el cargo de Director General de Electrónica Industrial y es miembro del Comité de Dirección. Más adelante es Presidente de Alstom España. En su vuelta a Siemens ocupa sucesivamente los siguientes puestos: Vicepresidente y Consejero Delegado, Presidente Ejecutivo del Grupo Siemens en España, Presidente de la región suroeste de Europa. Se le nombra Vicepresidente Ejecutivo y miembro del Comité Ejecutivo de Siemens AG, y Presidente de la División de Telecomunicaciones con residencia en Munich, sede de Siemens AG. Sucesivamente es presidente de Ferroatlántica, del grupo Villar Mir y Presidente de UNESA. En la actualidad es: Presidente de Airtificial, empresa cotizada; Presidente Ejecutivo de Grupo Wamos, tercer grupo integrado de turismo español; Consejero de Catenon, empresa cotizada y Presidente de su Comisión de Auditoría; Consejero de Mecalux; Consejero de Big Sur; Consejero de IQM (Computados Cuántico Europeo).



Ana Muñoz, economista por la Universidad de Zurich, y MBA por la Chicago Booth Business School. Desarrolló su carrera ejecutiva en Merrill Lynch durante muchos años en distintos países: Suiza, Reino Unido, Estados Unidos y España.

Tras volver a España y dejar Merrill Lynch, dirigió un Family Office y ayudó a lanzar algunas start ups. Ana inició su segunda carrera como consejera hace 14 años, y ha sido consejera independiente de empresas cotizadas y familiares, presidiendo Comités de Auditoría y de Nombramientos. Actualmente es consejera de Tubos Reunidos y de Ernesto Ventos, además de estar en varios consejos asesores. Ana habla siete idiomas, y es mentora en sus ratos libres.



Elena Pisonero cuenta con más de 37 años de experiencia en sectores público y privado, especializada en asesoramiento estratégico y toma de decisiones a nivel global. Ha ocupado posiciones clave como Presidenta de Hispasat, Secretaria de Estado de Comercio, Turismo y Pymes, Embajadora de España ante la OCDE, Socia de Infraestructuras y Gobierno en KPMG, y Consejera Independiente en AVIO SpA, donde preside el Comité de Sostenibilidad. Además, es fundadora de TALDIG y Relathia, donde impulsa el análisis de tendencias globales, transformación digital y sostenibilidad. Su participación en Consejos de Administración incluye empresas como Solaria, Hisdesat y PRISA, aportando una visión integral en sectores como la energía, telecomunicaciones y medios. Su enfoque está centrado en la anticipación de tendencias con visión sistémica y la gestión de stakeholders en la toma de decisiones, clave en tiempos de cambio e incertidumbre.



Ana Plaza, Consejera Independiente y Presidenta de la Comisión de Auditoría en varias empresas de diferentes sectores: Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba, Globalvía Infraestructuras y Grenergy Renovables. Forma parte también de varios consejos asesores y es ponente habitual en cursos y conferencias. Con más de 25 años de experiencia en finanzas y auditoría (PWC), ha sido CFO en empresas tecnológicas (Telvent, Microsoft), incluyendo una salida a Bolsa en el Nasdaq y varias operaciones corporativas. Ha desarrollado su carrera en el ámbito internacional,

especialmente en USA, Canadá, Latinoamérica, Europa y China. Ha sido Directora General de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales y en Geografía e Historia. Ha cursado numerosos programas de postgrado en IESE, Harvard y ESADE, entre otros. Nombrada Young Global Leader por el World Economic Forum (WEF) en 2007, participando en el Foro Económico de Davos y en numerosos eventos y foros internacionales.



Silvia Roldan, Durante más de 20 años he desarrollado mi carrera profesional en el sector ferroviario, ocupando puestos de alta responsabilidad. Tras mi paso por ADIF, fui nombrada Directora Gerente del Consorcio Regional de Transportes y, en octubre de 2019, me incorporé a Metro de Madrid como Consejera Delegada. He ostentado la Vicepresidencia del Comité de Metros de la UITP. He ostentado la Presidencia de Alamys. En 2020, recibí la Mención Honorífica a Ingeniero Industrial del año, que otorga el Colegio y la AIIM. En 2021, recibí el premio a Ingeniero Industrial del año que otorga el CGCOII. Desde julio de 2023 he ocupado el puesto de Viceconsejera de Digitalización de la Comunidad de Madrid. Formo parte de varios Consejos Asesores, y soy miembro de varias organizaciones: YPO; AMMDE y EJE&CON. Docente del Máster de Ingeniería Ferroviaria de la Universidad de Chile.



Julia Tellez, Abogada con más de 25 años de experiencia en el asesoramiento a varias de las más relevantes sagas y grupos empresariales españoles y latinoamericanos en materia de buen gobierno familiar y empresarial. Fue socia del prestigioso despacho Gómez- Acebo & Pombo, a cuyo Consejo Asesor sigue perteneciendo. Es miembro además del Consejo Asesor del multifamily office MDF Family Partners, Consejera independiente de Natura Bissé, y miembro de doce Consejos de Familia de empresas nacionales e internacionales de

diversos sectores, así como miembro de órganos de gobierno y Patronatos de distintas Asociaciones y Fundaciones. Pertenece a International Women Forum, habiendo sido Presidenta del capítulo español. Ha sido reconocida reiteradamente como Leading Lawyer por International Who's who, designada como una de las Top 100 Mujeres líderes en la categoría de Pensadoras y expertas y ha liderado con éxito más de 170 procesos de transición y buen gobierno de familias empresarias. Es ponente habitual y docente en diversos Programas de Family Business (Wealth Management Program de Fundación Numa y Chicago Booth, INCAE y Cornell University, entre otros). Es Presidenta de la Fundación CorAll Family y Secretaria del Patronato de la Fundación.



Nicolás Villén, vocal del Consejo Asesor del COIIM, es ingeniero industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Madrid (UPM) y cuenta con un Máster en Ingeniería Eléctrica por la Universidad de Florida, así como un MBA por la Universidad de Columbia. Actualmente es asesor externo de IFM Investors (fondo de infraestructuras australiano), así como consejero y vicepresidente de FCC Aqualia. Ha sido también consejero independiente de Applus Services, ACR, Banca March, Parques Reunidos, Exolum, Dinamia y Aer Lingus. Nicolás Villén ocupó otros puestos como el de consejero delegado de Ferrovial Aeropuertos y consejero delegado de Midland Montagu Ventures, consejero delegado y vicepresidente internacional de Smith Kline & French y ocupó diferentes posiciones en Abbott Laboratories y Corning Glass Works. Actualmente es consejero dominical en Naturgy.



Krista Walochik, está especializada en el asesoramiento y búsqueda de altos directivos y consejeros en los sectores de Servicios, Industria e Inmobiliario, tanto en la península Ibérica como en Latinoamérica. Su trabajo en gobierno

corporativo incluye también la evaluación de consejos de administración y el asesoramiento en su alineamiento estratégico. Entre sus clientes figuran empresas cotizadas, privadas, familiares, y participadas por capital riesgo, así como instituciones del tercer sector.

Cuenta con más de 20 años de experiencia como consejera en empresas privadas y cotizadas.

Durante 9 años fue miembro de la junta directiva de AESC, la asociación de los mejores head hunters del mundo, siendo su presidenta a nivel mundial y recientemente premiada como Socia Vitalicia de Honor.



Marta Zárate. Es la General Counsel de KPMG desde 2011. Participa en el Steering Committee de Office of General Counsels de KPMG Internacional y es miembro del Comité de Operaciones, Comité de Corporate Affairs, Comité de Calidad, Valores y ética, Comité de la Seguridad de la Información, Comité Permanente de Sucesos Críticos y del Órgano de Prevención Penal de KPMG. Tras sus estudios Universitarios en Psicología y Derecho, cursó un LL.M en la Universidad de Harvard, donde publicó además una Tesis en mayo del 2000 sobre comercio electrónico y la firma digital a nivel internacional. Presidenta Harvard Club Women's Alliance, Iberian Lawyers, ASCOM, Instituto de Gobernanza y Sociedad, y Women in a Legal World, entre otras. Participa además como Vicepresidenta de la Asociación Española de Consultoría, es Asesora del Consejo de Administración del Grupo Asegurador Mutua de Propietarios y miembro del Consejo Académico de la Universidad Carlos III de Madrid. Desempeña una función docente en instituciones líderes en el sector educativo como la Universidad Camilo José Cela, la Universidad Carlos III, UNIR y NYU School.

CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Colegiados COIIM. ICAI, CICCP, COIN Y MINAS - 6.000 €

Otros profesionales - 8.000 €

Empleados de empresas con acuerdo - 6.400€

Empleados Asociaciones con acuerdo - 6.800€

PROCESO DE INSCRIPCIÓN

Los interesados deberán preinscribirse enviando un correo electrónico adjuntando su CV a minascentro@coimce.com

Para preinscribirse es obligatorio cumplir con los requisitos enumerados en el apartado de dirigido a. Adicionalmente, se requiere que el asistente cumpla los siguientes requisitos:

- Tener espíritu crítico y capacidad para hacer aportaciones de valor en esta primera edición del programa.
- Asistir a todas las sesiones.
- Cumplimentar todas las encuestas que se irán pasando para evaluar la calidad del programa y sus ponentes, no solo señalando una valoración sino aportando por escrito posibles carencias, cambios u observaciones que contribuyan a la mejora de la siguiente edición del programa.

El proceso de inscripción seguirá los siguientes pasos:

- Envío del CV resumido (dos hojas máximo), la dirección de LinkedIn y una carta de motivación si así se desea.
- Preselección de los CV más adaptados al perfil del programa.
- Los preseleccionados serán llamados para una entrevista personal con la Dra. Académica que seleccionará a los finalmente admitidos al programa.
- Comunicación de los admitidos al programa
- Realización del pago de la cuota de inscripción para formalizar su matrícula.

En colaboración con:

La cuota de inscripción incluye documentación relacionada con los temas expuestos, así como la comida y Coffee break de cada sesión.

Se entregará un certificado del Programa de la Fundación Industria y el COIIM en colaboración con la EOI, el Colegio nacional de Ingenieros del ICAI, el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, el Colegio Oficial de Ingenieros Navales y Oceánicos y el Colegio Oficial de Ingenieros de Minas